



T.C.
TOROSLAR BELEDİYESİ
Strateji Geliştirme Müdürlüğü



Sayı : 56966654-010.06.01-
Konu : Stratejik Plan Genelgesi

BİLGİ İŞLEM MÜDÜRLÜĞÜNE

Kamu hizmetlerinin kalitesinin yükseltilmesi, kaynak kullanım kapasitesinin artırılması, kaynak kullanımında etkinlik, verimlilik ve tutumluluğun sağlanması, siyasi ve yönetsel hesap verme mekanizmaları ile mali saydamlığın geliştirilmesi amacıyla hazırlanan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında kamu kurumlarının performans esaslı bütçeleme ile bağlantılı olarak stratejik plan hazırlamaları gerekmektedir.

Kamu idarelerinin ana fonksiyonlarını, bu fonksiyonların yerine getirilmesi sonucunda gerçekleştirilecek amaç ve hedeflerini belirleyen, kaynakların bu amaç ve hedefler doğrultusunda tahsisini ve kullanılmasını sağlayan, performans ölçümü yaparak hedeflere ulaşılıp ulaşılamadığını değerlendiren ve sonuçları raporlayan performans esaslı bütçeleme sisteminin temel unsurları; stratejik plan, performans programı ve idare faaliyet raporudur.

5018 sayılı Kanunun 9. maddesi, kamu idarelerinin bütçelerini stratejik planlarında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlamalarını gerekli kılmaktadır.

Bu kapsamda; kamu idareleri, orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içerecek olan stratejik planlarını; Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, kalkınma planı, programlar ve faaliyet alanı ile ilgili diğer ulusal, bölgesel ile sektörel plan ve programlara uygun olarak hazırlar.

Başkanlığımız mevzuata uygun olarak, daha evvelki yıllarda hazırlanan Stratejik Planlarda belirlenen vizyon ve misyonda belirtilen amaç ve hedefler doğrultusunda; Belediyemizi daha ilerilere taşımak için faaliyet ve çalışmalarına devam etmektedir.

"Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi" hükümleri gereğince 09/05/2019 tarihli ve E.2786 sayılı yazı ile Belediyemizde 2020-2024 dönemi Stratejik Plan hazırlık çalışmaları başlatılmıştır.

Bu bağlamda Stratejik planlama sürecinin ana aşamalarını ve çıktılarını kontrol etmek ve planlama sürecine aktif katılım sağlamak üzere ile Strateji Geliştirme Kurulu (Ekte belirtilen) görevlendirilmiştir. Kurul, çalışmaların üst düzeyde yönlendirilmesini sağlayacaktır. Stratejik planlamayla ilgili çalışmaların hazırlanarak Strateji Geliştirme Kurulunun uygun görüşüne sunulması ve gereken faaliyetlerin koordine edilmesi için ise Mali Hizmetlerden Sorumlu Belediye Başkan Yardımcısı Cengiz Han BÜYÜKEKİZ başkanlığında Stratejik Planlama Ekibi (Ekte belirtilen) kurulmuştur. Bu çerçevede 2020–2024 Dönemi Stratejik Planının hazırlanması çalışmaları, Strateji Geliştirme Müdürlüğü koordinatörlüğünde Stratejik Planlama Ekibi tarafından gerçekleştirilecektir. Stratejik Planlama Ekibi tarafından yapılan çalışmalar; Mali Hizmetlerden Sorumlu Belediye Başkan Yardımcısının başkanlığında, Belediyemizin "Stratejik Plan Yönlendirme Kurulu" tarafından belirlenecek olup, ekte belirtilen iş akış planı doğrultusunda toplantılar yapılacak ve çalışmalar değerlendirilerek son şekli verilecektir.

Stratejik planın çalışanlarımız tarafından sahiplenilerek uygulanması, planın başarısı için hayati öneme sahiptir. Bu sebeple planın hazırlık çalışmalarına azami katılım hedeflenmekte; planın uygulama aşamasında ise tüm çalışanlarımızın Belediyemizin vizyon, misyon ve stratejik

amaçları ile tam bir uyum içinde olması amaçlanmaktadır. Bu itibarla 2020-2024 Dönemi Stratejik Planının hazırlanması çalışmalarında üst politika belgelerine uygun olarak; tüm birimlerimiz ile her bir personelimizin katkı ve görüşünü yansıtan, başarıyı hedefleyen bir stratejik planın hazırlanması sürecinde başta birim amirleri olmak üzere personelimizin gerekli katılım ve katkıyı sağlaması hususunda gereğini önemle rica ederim.

e-imzalıdır.

Atsız Afşın YILMAZ
Belediye Başkanı

Ek:

- 1- Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibi (1 sayfa)
- 2- İş Planı (1 sayfa)

Dağıtım:

Belediye İmar/Bilişim Hizmetleri Başkan
Yardımcısına
Belediye İdari Hizmetler Başkan
Yardımcısına
Belediye Mali Hizmetler Başkan
Yardımcısına
Özel Kalem Müdürlüğüne
Destek Hizmetleri Müdürlüğüne
Fen İşleri Müdürlüğüne
Muhtarlık İşleri Müdürlüğüne
Park ve Bahçeler Müdürlüğüne
Temizlik İşleri Müdürlüğüne
Hukuk İşleri Müdürlüğüne
Bilgi İşlem Müdürlüğüne
Etüd Proje Müdürlüğüne
İmar ve Şehircilik Müdürlüğüne
Kentsel Tasarım Müdürlüğüne
Yapı Kontrol Müdürlüğüne
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğüne
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğüne
Sağlık İşleri Müdürlüğüne
Yazı İşleri Müdürlüğüne
Zabıta Müdürlüğüne
Mali Hizmetler Müdürlüğüne
Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğüne





**T.C.
TOROSLAR BELEDİYESİ**

**2020-2024 Dönemi Stratejik Planı
Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibi**

STRATEJİ GELİŞTİRME KURULU:

Belediye Başkanı	Atsız Afşın YILMAZ
Mali Hizmetlerden Sorumlu Belediye Başkan Yardımcısı	Cengiz Han BÜYÜKEKİZ
Teknik İşlerden Sorumlu Belediye Başkan Yardımcısı	Jale TEPE
Mali Hizmetler Müdürü	Sevgi GÖNENLER
Mimar	Ertugan GENEL

STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ

(Strateji Geliştirme Müdürü Nesrin AKÇAY Koordinatörlüğünde)

Mali Hizmetlerden Sorumlu Belediye Başkan Yardımcısı	Cengiz Han BÜYÜKEKİZ
Özel Kalem Müdürü	Fatih MEN
Kentsel Tasarım Müdürü	Jale TEPE
İmar ve Şehircilik Müdürü	Gökşen ÖZDEMİR
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdür V.	
Kültür ve Sosyal İşler Müdürü	Emrah AVCI
Bilgi İşlem Müdürü	Bülent TÜRE
Yazı İşleri Müdürü	Duygu YILDIRIM
Hukuk İşleri Müdürü	Mustafa YÜKSEK
Destek Hizmetleri Müdürü	Nihat AŞÇI
Fen İşleri Müdürü	E. Eşref AKBAY
Etüt Proje Müdürü V.	
Sağlık İşleri Müdürü	M. Yaşar IŞIK
Park Bahçeler Müdürü	Halil EFE
Temizlik İşleri Müdürü	Nejmi YILDIRIM
Muhtarlıklar Müdür V.	
Mali Hizmetler Müdürü	Sevgi GÖNENLER
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü	Ali KAPLAN
Zabıta Müdürü	Alim SEVİM



T.C. TOROSLAR BELEDİYESİ

2020-2024 Dönemi Stratejik Planıyla İlgili İş Planı:

29.07.2019-02.08.2019 Tarihleri Arasında Yapılacaklar:

1. Stratejik Plan Genelgesinin yayınlanması. Strateji Geliştirme Kurulunun, Stratejik Planlama ekibinin ve İş Planının duyurulması.
2. Toroslar Belediyesi İç ve Dış Paydaş Anketlerinin yapılması.
3. Misyon ve vizyonun oluşturulması. Yasal mevzuat analizi. Durum analiziyle ilgili diğer toplanacak verilerin birimlerden talep edilerek düzenlenmesi.

05.08.2019-09.08.2019 Tarihleri Arasında Yapılacaklar:

4. Anketlerin sonuçlandırılıp, sonuçlarının değerlendirilerek, diğer verilerle birlikte durum analizinin hazırlanması.
5. Stratejik Hedeflerin ve aynı doğrultuda amaçların belirlenmesi.
6. Müdürlükler ile bire bir toplantı yapılması ve maliyetlerin toplanması.
7. Performans Hedef Kartlarının oluşturulması.

19.08.2019-23.08.2019 Tarihleri Arasında Yapılacaklar:

8. İzleme ve değerlendirme planının oluşturularak karar taslağının hazırlanması.
9. Taslak Stratejik Planın oluşturulması.

26.08.2019-29.08.2019 Tarihleri Arasında Yapılacaklar:

10. Taslak Stratejik Planın Belediye Encümeninde görüşülerek, Meclise sunulmak üzere karara bağlanması.

(İş yoğunluğu ve aksamalar yaşanması durumunda yukarıda belirtilen tarihlerin değişimiyle ilgili yetki Strateji Geliştirme Kurulundadır.)